

NEDO における制度評価・事業評価について

1. NEDO における制度評価・事業評価の位置付けについて

NEDO は全ての事業について評価を実施することを定め、不断の業務改善に資するべく評価を実施しています。

評価は、事業の実施時期毎に事前評価、中間評価、事後評価及び追跡評価が行われます。

NEDO では研究開発マネジメントサイクル（図1）の一翼を担うものとして制度評価・事業評価を位置付け、評価結果を被評価事業等の資源配分、事業計画等に適切に反映させることにより、事業の加速化、縮小、中止、見直し等を的確に実施し、技術開発内容やマネジメント等の改善、見直しを的確に行ないます。

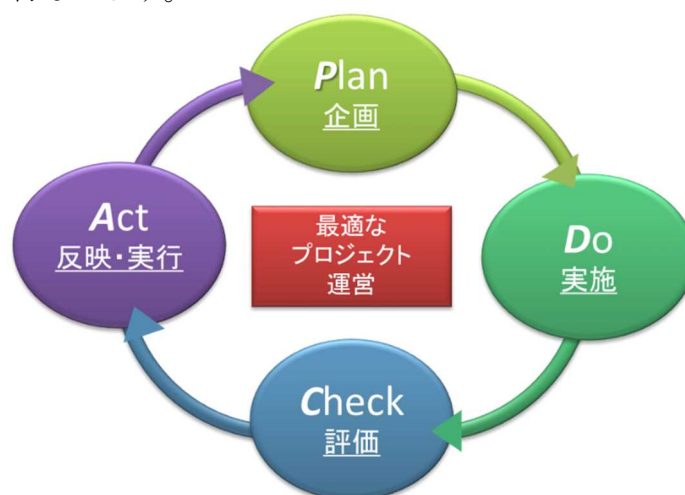


図1 研究開発マネジメントサイクル概念図

2. 評価の目的

NEDO では、次の3つの目的のために評価を実施しています。

- (1) 業務の高度化等の自己改革を促進する。
- (2) 社会に対する説明責任を履行するとともに、経済・社会ニーズを取り込む。
- (3) 評価結果を資源配分に反映させ、資源の重点化及び業務の効率化を促進する。

3. 評価の共通原則

評価の実施に当たっては、次の5つの共通原則に従って行います。

- (1) 評価の透明性を確保するため、評価結果のみならず評価方法及び評価結果の反映状況を可能な限り被評価者及び社会に公表する。
- (2) 評価の明示性を確保するため、可能な限り被評価者と評価者の討議を奨励する。
- (3) 評価の実効性を確保するため、資源配分及び自己改革に反映しやすい評価方法を採用する。
- (4) 評価の中立性を確保するため、外部評価又は第三者評価のいずれかによって行う。
- (5) 評価の効率性を確保するため、研究開発等の必要な書類の整備及び不必要な評価作業の重複の排除等に務める。

4. 制度評価・事業評価の実施体制

制度評価・事業評価については、図2に示す体制で評価を実施しています。

- ① 研究評価を統括する研究評価委員会を NEDO 内に設置。
- ② 評価対象事業ごとに当該技術の外部の専門家、有識者等を評価委員とした研究評価分科会を研究評価委員会の下に設置。
- ③ 同分科会にて評価対象事業の評価を行い、評価報告書を確定。
- ④ 研究評価委員会を経て理事長に報告。

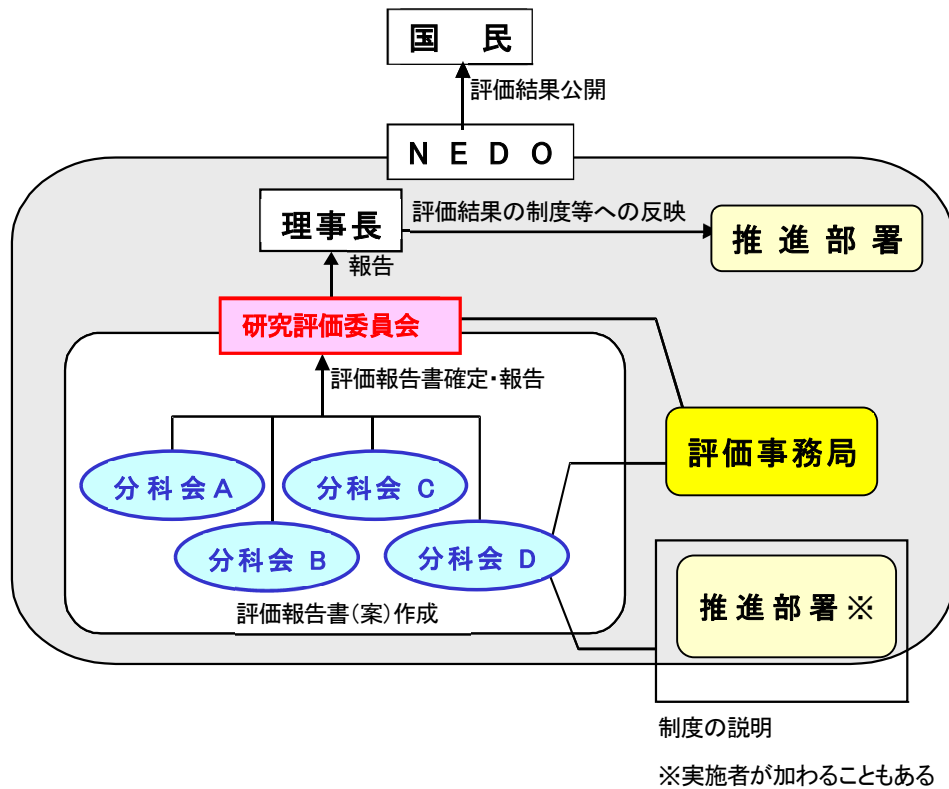


図2 評価の実施体制

5. 分科会委員

分科会は、対象技術の専門家、その他の有識者から構成する。

「ムーンショット型研究開発事業」の中間評価に係る評価項目・基準

注:「プログラム」とは、「ムーンショット型研究開発事業」のことである。

注:「プロジェクト」とは、公募した各テーマのことであり、その構成をポートフォリオと呼ぶ。

1. 位置付け・必要性について

(1) 根拠

- ・政策における「ムーンショット型研究開発事業」の位置付けは明らかか。
- ・政策、市場動向、技術動向等の観点から、「ムーンショット型研究開発事業」の必要性は明らかか。
- ・NEDO が「ムーンショット型研究開発事業」を実施する必要性は明らかか。

(2) 目的

- ・「ムーンショット型研究開発事業」の目的は妥当か。

(3) 目標

- ・目的を踏まえて、戦略的な目標を設定しているか。
- ・達成度を判定できる明確な目標を設定しているか。

2. マネジメントについて

(1) 「ムーンショット型研究開発事業」の枠組み

- ・目的、目標に照らして、「ムーンショット型研究開発事業」の内容(応募対象分野、応募対象者、開発費、期間等)は妥当か。
- ・目的、目標に照らして、「プロジェクト」の契約・交付条件(研究期間、「プロジェクト」1 件の上限額、NEDO 負担率等)は妥当か。
- ・大胆な発想に基づく挑戦的かつ革新的な取組か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑤)

(2) 「プロジェクト」の公募・審査

- ・公募実績(応募件数、採択件数等)は妥当か。
- ・採択審査・結果通知の方法は妥当か。
- ・「ムーンショット型研究開発事業」開始後に、「プロジェクト」の公募・審査の方法を見直した場合、見直しによって改善したか。
- ・MS 目標達成等に向けたポートフォリオは妥当か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点①)

(3) 「ムーンショット型研究開発事業」の運営・管理

- ・研究開発成果の普及に係る活動は妥当か。
- ・「プロジェクト」実施に係るマネジメントは妥当か。
- ・「プロジェクト」評価は妥当か。
- ・PD(プログラムディレクタ)のマネジメントの状況(ポートフォリオ管理、PM(プロジェクトマネージャ)への指揮・監督、機動性・柔軟性等を含む)は妥当か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点④)
- ・産業界との連携・橋渡しの状況(民間資金の獲得状況(マッチング)、スピンアウトを含む)は妥当か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑥)

- ・国際連携による効果的かつ効率的な推進か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑦)
- ・研究資金の効果的・効率的な活用(官民の役割分担及びステージゲートを含む)になっているか。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑧)
- ・国民と科学・技術対話に関する取組は妥当か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑨)
- ・NEDO の PD/PM 等の活動に対する支援は妥当か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑩)

3. 成果について

- ・中間目標を設定している場合、中間目標を達成しているか。
- ・最終目標を達成する見通しはあるか。
- ・社会・経済への波及効果が期待できる場合、積極的に評価する。
- ・MS 目標達成等に向けたプログラム「ムーンショット型研究開発事業」の研究開発の進捗状況は妥当か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点②)
- ・MS 目標達成等に向けたプログラム「ムーンショット型研究開発事業」の研究開発の今後の見通しはあるか。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点③)
- ・国民との科学・技術対話に関する取組(結果)は妥当か。(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑨)

評点法の実施について（制度）

1. 評点法の目的、利用

- 評価結果を分かりやすく提示すること
- 評価報告書を取りまとめる際の議論の参考
- 評価報告書を補足する資料

2. 評点方法

(1) 評点の付け方と判定基準

- 各評価項目について4段階（A、B、C、D）で評価する。
- 判定基準は以下の通り。考慮事項を踏まえて、各判定基準に従って評点付けを行う。

判定基準

1. 位置付け・必要性について	
・非常に重要	→A
・重要	→B
・概ね妥当	→C
・妥当性がない、又は失われた	→D
2. マネジメントについて	
・非常によい	→A
・よい	→B
・概ね適切	→C
・適切とはいえない	→D
3. 成果について	
・非常によい	→A
・よい	→B
・概ね妥当	→C
・妥当とはいえない	→D

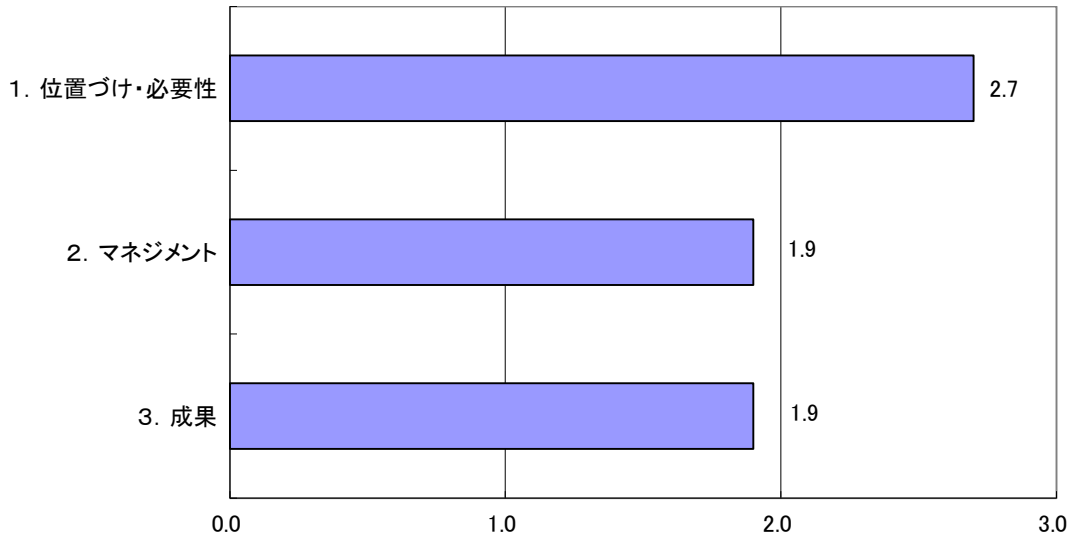
(2) 評点法実施のタイミング

- 分科会において、各委員へ評価付けを依頼する。
- 評価報告書（案）を確定する前に評点結果を委員に提示し、評点の確認及び修正を依頼する。
- 評価報告書（案）の確定に合わせて、評点の確定を行う。

(3) 評点結果の開示

- 評点法による評点結果を開示するが、個々の委員記入の結果（素点）については、「参考」として公表（匿名）する。
- 評点法による評価結果の開示については、評点のみが一人歩きすることのないように慎重に対応する。
- 具体的には、図表による結果の掲示等、評価の全体的な傾向がわかるような形式をとることとする。

評点の表示例



評価項目	平均値	素点 (注)						
		A	A	A	A	A	A	C
1. 位置付け・必要性について	2.7	A	A	A	A	A	A	C
2. マネジメントについて	1.9	B	B	B	B	B	B	C
3. 成果について	1.9	A	B	B	B	B	C	C

(注) 素点：各委員の評価。平均値は A=3、B=2、C=1、D=0 として事務局が数値に換算し算出。

「ムーンショット型研究開発事業」（中間評価）
評価コメント及び評点票

委員名

コメントして頂く際の留意点

1. 評価項目に対して、説明・配布資料等（事業原簿、基本計画、パワーポイント資料）に基づき、評価コメントの作成及び参考点付けをお願い致します。
2. 評価コメント作成にあたりましては、単に「妥当である。評価できる。」という表現だけではなく、可能な限り、妥当である理由、評価できる理由などについて、具体的な記述をお願い致します。
3. 評価コメントは評価報告書に掲載され、公開されることとなりますが、「知的財産保護のため非公開とすべき事項」、「自主的企業活動に影響を及ぼすおそれのある事項」、「個人情報に関すること」、「差別的表現」、「事実と相異なる意見」等、その影響を考慮して一定の配慮が必要な場合は、コメントの趣旨に反することのない範囲で、評価事務局からコメントの変更等をお願いする場合があります。
4. 評点付けにあたりましては、各評価項目について4段階（A、B、C、D）で評価をお願い致します。
5. 後日、メールにて本文ファイル（Word 形式）を送付致します。本電子ファイルにご記入頂き、下記の担当宛に電子メール、或いはFAXにてご返送頂けますようお願い致します。

記

期 限：2022年11月2日（水）まで

送付先：国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構
評価部 小山 智己 宛

以上

「ムーンショット型研究開発事業」（中間評価）に対する評価コメント

***注意：「枠」の大きさにとらわれずコメントをお願いいたします。**

1. 位置付け・必要性について

(1) 根拠

- ・ 政策における「ムーンショット型研究開発事業」の位置付けは明らかか。
- ・ 政策、市場動向、技術動向等の観点から、「ムーンショット型研究開発事業」の必要性は明らかか。
- ・ NEDO が「ムーンショット型研究開発事業」を実施する必要性は明らかか。

(2) 目的

- ・ 「ムーンショット型研究開発事業」の目的は妥当か。

(3) 目標

- ・ 目的を踏まえて、戦略的な目標を設定しているか。
- ・ 達成度を判定できる明確な目標を設定しているか。

【評価委員コメント欄】

<肯定的意見>

<改善すべき点>

2. マネジメントについて

(1) 「ムーンショット型研究開発事業」の枠組み

- ・ 目的、目標に照らして、「ムーンショット型研究開発事業」の内容（応募対象分野、応募対象者、開発費、期間等）は妥当か。
- ・ 目的、目標に照らして、「プロジェクト」の契約・交付条件（研究期間、「プロジェクト」1件の上限額、NEDO負担率等）は妥当か。
- ・ 大胆な発想に基づく挑戦的かつ革新的な取組か。

（ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑤）

(2) 「プロジェクト」の公募・審査

- ・ 公募実績（応募件数、採択件数等）は妥当か。
- ・ 採択審査・結果通知の方法は妥当か。
- ・ 「ムーンショット型研究開発事業」開始後に、「プロジェクト」の公募・審査の方法を見直した場合、見直しによって改善したか。
- ・ MS目標達成等に向けたポートフォリオは妥当か。

（ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点①）

(3) 「ムーンショット型研究開発事業」の運営・管理

- ・ 研究開発成果の普及に係る活動は妥当か。
- ・ 「プロジェクト」実施に係るマネジメントは妥当か。
- ・ 「プロジェクト」評価は妥当か。
- ・ PD（プログラムディレクタ）のマネジメントの状況（ポートフォリオ管理、PM（プロジェクトマネージャ）への指揮・監督、機動性・柔軟性等を含む）は妥当か。

（ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点④）

- ・ 産業界との連携・橋渡しの状況（民間資金の獲得状況（マッチング）、スピンアウトを含む）は妥当か。

（ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑥）

- ・ 国際連携による効果的かつ効率的な推進か。

（ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑦）

- ・ 研究資金の効果的・効率的な活用（官民の役割分担及びブステージゲートを含む）になっているか。

（ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑧）

- ・ 国民と科学・技術対話に関する取組は妥当か。

（ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑨）

- ・ NEDOのPD/PM等の活動に対する支援は妥当か。

（ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑩）

注：「プログラム」とは、「ムーンショット型研究開発事業」のことである。

注：「プロジェクト」とは、公募した各テーマのことであり、その構成をポートフォリオと呼ぶ。

【評価委員コメント欄】

<肯定的意見>

<改善すべき点>

3. 成果について

- ・ 中間目標を設定している場合、中間目標を達成しているか。
- ・ 最終目標を達成する見通しはあるか。
- ・ 社会・経済への波及効果が期待できる場合、積極的に評価する。
- ・ MS 目標達成等に向けたプログラム「ムーンショット型研究開発事業」の研究開発の進捗状況は妥当か。
(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点②)
- ・ MS 目標達成等に向けたプログラム「ムーンショット型研究開発事業」の研究開発の今後の見通しはあるか。
(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点③)
- ・ 国民との科学・技術対話に関する取組（結果）は妥当か。
(ムーンショット型研究開発制度の運用・評価指針に基づく評価の視点⑨)

【評価委員コメント欄】

<肯定的意見>

<改善すべき点>

4. 総合評価／今後への提言

【評価委員コメント欄】

<肯定的意見>

<改善すべき点>

「ムーンショット型研究開発事業」(中間評価)

に対する評点票

【記入方法、結果取扱いについて】

- ・各項目について、A、B、C、Dのいずれかを記入してください。
- ・記入の結果は、「参考」として公表(匿名)いたします。

評価項目	評点
位置付け・必要性について 非常に重要 →A 重要 →B 概ね妥当 →C 妥当性がない又は失われた →D	[A B C D]
マネジメントについて 非常によい →A よい →B 概ね適切 →C 適切とはいえない →D	[A B C D]
成果について 非常によい →A よい →B 概ね妥当 →C 妥当とはいえない →D	[A B C D]

「ムーンショット型研究開発事業」（中間評価）
評価報告書の構成について

1. 評価書の目次

下記目次の第1章を委員会でまとめる。

目次

はじめに
審議経過
分科会委員名簿
第1章 評価
1. 総合評価／今後への提言
2. 各論
2.1 位置付け・必要性について
2.2 マネジメントについて
2.3 成果について
3. 評点結果
第2章 評価対象事業に係る資料
1. 事業原簿
2. 分科会公開資料
参考資料 1 分科会議事録及び書面による質疑応答
参考資料 2 評価の実施方法

第1章のまとめ方

評価項目毎に以下のように各委員のコメントを取りまとめる。

第1章の取りまとめ方の例（案）

例：1. 位置付け・必要性について

委員の意見を取りまとめて作成した文書。

主な具体的指摘事項

<肯定的意見>

- ・
- ・

<改善すべき点>

- ・
- ・